



青岛滨海学院附属医院
THE AFFILIATED HOSPITAL OF QINGDAO BINHAI UNIVERSITY

2025年12月5日
星期五

青岛滨海学院附属医院报

THE AFFILIATED HOSPITAL OF QINGDAO BINHAI UNIVERSITY

主办：青岛滨海学院附属医院宣传科

第257期

网址：<https://www.qdbhuh.com/>

新闻速递

- 以高质量管理推动医院高质量发展
- 凝聚合力，共抗艾滋，我院开展“世界艾滋病日”系列宣传活动
- 我院新开呼吸道感染多重病原体核酸检测项目
- 我院科研创新再攀新峰

以高质量管理推动医院高质量发展

会议精神周周谈

医院高质量发展需要高质量管理。

我院管理的核心目标是：以人为本、以结果为导向，并持续提升执行力。具体来讲，就是秉持“以人为本”的管理理念，既对患者负责，又对员工负责；既注重管理成效，又要全面提升执行力，确保各项决策和工作任务能够有效落地执行。

▶ 要坚持以本色做人，按角色做事

何为本人的本色？

应该具备以下12种品格：忠诚、敬业、自动自发、负责、注重效率、以结果为导向、善于沟通、与人合作、积极进取、为人低调、具有节约意识以及怀揣感恩之心。

何为按角色做事？

就是要遵循“做正确的事”与“正确地做事”的原则。“做正确的事”，是指各项工作必须符合社会主义核心价值观，契合医院“以患者为中心、质量为本、服务为先”的核心价值观体系。所有决策和行动应立足于提升医疗质量、保障患者安全、促进医

院可持续发展；“正确地做事”则是在执行过程中坚持方法科学、流程规范、结果导向，不能仅满足于“做了”，更要关注“做到位没有”、“是否产生预期成效”。这与青岛滨海学院自建校以来一直坚持的“要学做事先学做人，做人做到人人喜欢你，做事做到人人需要你”的理念是一致的。

▶ 要坚持“用人成事”的管理理念，优化人力资源配置

科主任的选拔与任用，根本标准是“能否成事”。每一位中层干部都是推动工作落地、解决实际问题的关键力量，为此，要树立“人尽其才、物尽其用”的管理思维，要善于识人、用人，对有能力的员工要敢于松绑、充分授权；对有潜力的员工要加强引导并提供平台；对无法胜任的员工，要及时进行淘汰或调整。同时，医院鼓励各科室探索更科学的排班模式，在保障服务质量前提下优化人力配置，提高工作效率与员工满意度。

▶ 三、要全面推进精细化管理，提升资源利用效率与运营效益

精细化管理是当前及未来一段时期医

院发展的核心路径，旨在充分利用现有的医疗资源，降低运营成本，增加结余，打造医院自身优势和核心竞争力。

精细化管理具体体现在以下五个方面。

（一）从患者角度制定流程，建立能满足患者需求的完整的就诊流程。要认真梳理当前是否有些流程是从“方便科室管理”角度设置，而忽视了患者真实体验，强调各科室（部门）要转变观念，从患者角度出发，从患者的实际需求出发，优化就诊流程，提高患者就医体验；

（二）精简环节，提升效率。简化不必要的工作环节，减少患者等待时间，患者更愿意为价值付费而不愿为浪费付费；

（三）杜绝资源浪费。避免人、财、物等资源等方面的浪费，提高有限资源利用效率，特别是人力资源的进一步优化；

（四）实现服务与需求精准匹配。确保医疗服务与患者需求的契合，实现同频共振；

（五）持续改进服务质量。完善持续改进机制，不断提升医疗服务质量和管理水平。

我院新开呼吸道感染多重病原体核酸检测项目

为精准辅助临床科室，更好地服务于患者，我院筹建了PCR实验室，并经过了长时间的试运行。当前正是呼吸道疾病高发季节，为满足广大患者呼吸道感染病原体感染的快速检测需求，我院新开

病原体核酸检测的两个组套项目，目前已开放检测。

♥ 检测频次

每天检测一个批次（初期）。

♥ 检测时间

每天13:30 检测，16:00前出结果。

♥ 检测时间

项目负责人：韩玉明

联系电话：13899185736

PCR咨询电话：58788387（微生物室）

凝聚合力，共抗艾滋 我院开展“世界艾滋病日”系列宣传活动

在第38个“世界艾滋病日”到来之际，为响应“社会共治，守正创新，终结艾滋”的宣传主题，切实落实艾滋病防治宣传教育“五进”工作要求，我院聚焦不同人群健康需求，精心策划并开展了多维度、全覆盖的系列宣传活动，通过义诊下乡、校园讲座、院内宣传等多种形式，普及防艾知识与防控要点，消除认知误区与社会歧视，构建起全方位、广覆盖的健康防护网，营造“知艾防艾、关爱包容”的良好社会氛围。

11月19日、26日，公共卫生科、皮肤科等相关科室与基层义诊医疗队一道，赴辖区农村开展“防艾义诊进乡村”活动。活动现场，医务人员一方面为村民提供问诊就医服务，一方面耐心解答村民关于“艾滋病传播途径”“日常接触是否感染”“老年人如何防护”等疑问，并结合农村生活场景讲解高危行为的危害与预防要点。



11月30日，针对青年学生感染风险上

升、认知需求迫切的特点，我院组织医护人员走进青岛滨海学院开展“校园防艾始于知，健康青春伴我行”预防艾滋病主题讲座，院长助理鞠桂芳致辞。她强调，广大学生要掌握科学的防护知识，破除无知的恐惧与偏见，要以正确的态度对待艾滋病患者，消除歧视，共同营造一个充满关爱、包容的环境。



公共卫生科郭敏皓、元丰华讲解了关于艾滋病和猴痘的防控知识，为大学生青

春健康保驾护航。

12月1日当天，我院还将候诊大厅作为宣传主阵地，通过电子屏播放艾滋病防治科普视频，发放艾滋病、猴痘防治宣传折页，通过医院微信公众号推送艾滋病防治科普等多种途径开展艾滋病防治宣传。

此次“世界艾滋病日”系列宣传活动通过多场景、多形式宣传，有效推动了艾滋病防治知识的普及，进一步营造了“科学防艾、关爱无歧”的社会氛围。

下一步，我院将尝试结合新媒体平台推出短视频、线上答题等互动内容，把艾滋病防治宣传融入日常工作，建立防艾宣传教育长效机制，持续深化“五进”宣传，推进科普教育常态化、精准化，加强与学校、社区、乡村的联动合作，形成全社会共同参与的防艾格局，为实现“终结艾滋”的目标贡献力量。

我院科研创新再攀新峰

近日，我院在省级科学技术奖评选中表现优异，其中，《帕金森病非运动症状的诊疗策略》项目荣获山东生物医学工程学会科学技术奖二等奖，《基于昆布的抗幽门螺杆菌中药制剂创制与应用》项目荣获山东省中药行业科学技术奖二等奖。

《帕金森病非运动症状的诊疗策略》项目由内分泌科副主任医师张剑英、神经内科副主任医师崔艳雷、神经内科副主任医师臧艳平、神经内科住院医师郭巧珍、睡眠医学科主任医师高焕民共同开展研究，聚焦帕金森病的非运动症状，系统地探索了诊疗的新思路与新方法，为临床规范诊

治提供了科学依据与实践指引，对于提升区域内帕金森病的综合救治水平具有重要意义。

《基于昆布的抗幽门螺杆菌中药制剂创制与应用》项目由副教授高婷婷、药学部主任药师姜山、中医科副主任医师李长洋、消化内科主任医师郭威等共同完成，立足中药创新发展方向，依托我省海洋中医药资源优势，聚焦昆布这一药食同源中药材的药用价值，构建了“成分提取—机制阐释—制剂开发”的全链条研发体系。该成果不仅为幽门螺杆菌感染的中医药防治提供了新的解决途径，也为中药现代化与

产业化发展提供了有益的探索，具有显著的临床价值与社会经济效益。

另外，由中医科副主任医师李长洋、睡眠医学科主任医师高焕民、内分泌科主任医师冯罡共同申报的《针灸减肥技术规范》项目入选《2025年度青岛市中医药团体标准立项项目清单》，目前相关工作正在有序推进。

下一步，我院科教工作将继续坚持既定方向不动摇，既“守正”更“创新”，在现有成绩的基础上，以“三甲医院”创建标准要求为引领，以科教研协同发展为目标，力争实现更大突破。

遇“堵”搭桥，我院心脏疾病诊疗再突破！

11月23日上午，心胸外科成功完成一例“冠状动脉搭桥术”，为患者解决严重威胁生命的三支重度狭窄问题。

患者张先生67岁，几天前因发作性胸前区不适一年，加重3天到心内科就诊。门诊冠脉CT提示其冠脉三支病变，遂收入院。冠脉造影结果显示三支血管病变严重：前降支（LAD）全程弥漫性病变、中度钙化，最严重处狭窄达95%；回旋支（LCX）阶段性狭窄，开口局限性狭窄70%，远端弥漫性狭窄，最重处90%；右冠（RCA）第一转弯处狭窄80%，远端完全闭塞。

经心脏中心评估，患者冠脉病变复杂，冠脉搭桥是最佳治疗方案，且对患者远期愈合最为有利。但患者对手术心存恐惧。为了打消患者和家属的担心，心胸外科首

席专家池一凡教授耐心细致地与患者和家属沟通，把关于病情、治疗方案和预后的专业名字用通俗易懂的语言反复解释给患者和家属，帮助患者坚定战胜疾病的信心。当天，患者即转至心胸外科病区完善相关检查和术前准备。

为确保手术顺利，医务部组织心胸外科、心内科、麻醉科、手术室、ICU、输血科、呼吸内科、医学影像科、超声科等相关科室开展MDT，共同制定详尽的手术方案及流程，对需要重点关注的问题及解决方案和各个流程的衔接进行了反复梳理。

做好充分的术前准备和应急预案后，知名心脏外科专家池一凡教授带领黄震等心胸外科医师团队，在陈作雷主任医师带领的麻醉科和手术室团队的全力配合下，

成功为患者实施了“左乳内动脉-左前降支、升主动脉-第一对角支-第二对角支的搭桥手术”。整台手术历时3小时余。



术后患者被转至ICU观察治疗。在ICU副主任徐强医师团队的严密观察及评估下，患者当天下午即拔除气管插管，目前患者生命体征平稳。

“生命线”至上！肾内科“通路”水平再提高！

近日，肾内科血液透析血管通路造瘘团队，成功完成一例高难度“左前臂贵要静脉-桡动脉转位内瘘成型术”。

患者因病情进展至尿毒症，亟需建立长期稳定的血液透析通路。但其血管条件极其复杂，几乎所有常规通路都被“堵死”。患者曾辗转多家医院寻求解决，均被告知无法进行常规动静脉内瘘（AVF）成型术。

除此之外，患者左臂常用的头静脉发育幼细，管腔直径不足以支撑内瘘的血流量需求；右臂的头静脉则存在静脉炎伴血栓形成，不具备手术条件。加之患者原发病因素所致，医生评估其不适合进行腹膜透析。理想的方法是留置带隧道的半永久透析导管。对于这种方法，患者有很大顾虑，强烈渴望能够寻找更加理想、并发症更少的自体动静脉内瘘。可是，想要建立理想的自体动静脉内瘘，手术难度极大，因此被多家医院婉拒。

后经人介绍，患者来到我院肾内科，找到了科主任、主任医师李甦教授。李甦

教授立即组织科室医师团队反复进行病例讨论和精细的血管超声评估，最终决定打破常规，为其实施高难度的“前臂贵要静脉-桡动脉转位内瘘成型术”。该术式需要在过程中游离一段较长的贵要静脉，这对术者的显微外科技术和血管吻合技巧要求极高。



征得家属同意后，李甦教授带领石智勇副主任医师和徐红主治医师，凭借丰富的经验和精湛的技术，成功将患者左前臂一段条件良好的贵要静脉完整游离出来，并在未损伤血管的前提下，将其精准转位

至预定皮下隧道，最终与桡动脉行端侧吻合。术后，患者的新建内瘘血流通畅，震颤良好，手术取得圆满成功。

“对于血管条件差的尿毒症患者，建立自体动静脉内瘘虽然难度很大，但也并非不可完成。贵要静脉转位、肱动脉穿支静脉转位等术式，都是我们在面对复杂情况时的有力‘武器’。”李甦教授说道。

此次手术的成功开展，标志着我院在复杂血液透析通路的建立技术上达到了区域领先水平，为众多面临“造瘘难”困境的透析患者开辟了新的生命通道。

巧手造瘘，遇堵开路。长期以来，肾内科血液透析血管通路造瘘团队始终致力于探索国内外先进的通路技术，力求为每一位患者量身定制最佳个体化方案，守护血透患者的“生命线”。

目前，团队已常规开展标准动静脉内瘘、高位内瘘、人工血管内瘘、内瘘狭窄/血栓的介入及手术处理等一系列复杂技术项目。

为健康中国建设筑牢法治根基

来源：健康报 作者：健康报评论员

习近平总书记指出，宪法是治国安邦的总章程，是我们党治国理政的根本法律依据，是国家政治和社会生活的最高法律规范。坚持依宪治国、依宪执政，是习近平法治思想的重要内容和鲜明特色。长期以来，宪法关于医疗卫生事业的规定为推进健康中国建设、不断提高人民健康水平，提供了根本的法治保障。

今年12月4日是第十二个国家宪法日，12月1日至7日为全国“宪法宣传周”。全国卫生健康系统围绕“学习宣传贯彻习近平法治思想，推动宪法深入人心”活动主题，积极加强宪法宣传教育，弘扬宪法精神，维护宪法权威，推动宪法实施。

医疗卫生事业关系人民健康，关乎国家和民族的未来。宪法第二十一条规定：“国家发展医疗卫生事业，发展现代医药和我国传统医药，鼓励和支持农村集体经济组织、国家企业事业组织和街道组织举办各种医疗卫生设施，开展群众性的卫生活动，保护人民健康。”宪法作为国家的根本法、治国安邦的总章程，将发展医疗卫生事业和保护人民健康上升到最高的法律位阶，既彰显了党和国家保护人民健康的鲜明立场，也体现了发展医疗卫生事业的坚定决心。这一规定引导、督促各级政府以及各级卫生健康部门等通过法治建设、制度建设、执行实施等，不断发展繁荣医疗卫生事业，提高人民健康水平。

医疗卫生事业坚持以公益性为导向，以人民健康为中心，依法维护人民健康权益。宪法第四十五条规定：“中华人民共和国公民在年老、疾病或者丧失劳动能力的情况下，有从国家和社会获得物质帮助的权利。国家发展为公民享受这些权利所需要的社会保险、社会救济和医疗卫生事业。”宪法从公民基本权利和实现基本权利所需物质条件的角度，提出国家对人民健康权益给予保障，反映了医疗卫生事业为了人民、依靠人民、造福人民、保护人民的根本宗旨。2016年，新时代党的卫生与健康工作方针确立，即“以基层为重点，以改革创新为动力，预防为主，中西医并重，把健康融入所有政策，人民共建共享”。这一方针的提出，正是对宪法精神的生动诠释。

宪法是我国法律法规和制度体系的总依据。宪法关于医疗卫生事业规定实施的巨大成就之一，就是形成了以法律为主干，以行政法规、地方性法规和部门规章为重要组成部分的医疗卫生法律法规体系。截至目前，卫生健康领域已经制定法律16部、行政法规36部、部门规章80余部，各具体领域已基本实现有法可依。

宪法的生命在于实施，宪法的权威也在于实施。立足于医疗卫生事业发展实践，可以看到：通过不断健全和完善医疗卫生法律法规体系、发展壮大医疗卫生事业，宪法关于医疗卫生事业的规定正在全面有效实施，充分展现出宪法的显著优势和强大生命力。

国家推动医疗卫生事业稳步前行，是宪法实施的具体体现。中华人民共和国成立以来，尤其是改革开放以来，国家整体医疗卫生状况发生翻天覆地的变化。目前，我国已经建成了世界上规模最大的医疗卫生服务体系、疾病预防控制体系、医疗保障体系，居民人均预期寿命持续提升。截至2024年底，中国居民人均预期寿命已达到79岁。这一数据在广大发展中国家中，堪称一项了不起的成就。人民健康水平的稳步提升，正是宪法中关于医疗卫生事业的规定有效实施的有力证明。

宪法关于医疗卫生事业的规定，凝聚了党和国家发展医疗卫生事业、保护人民健康的初心和使命。推动医疗卫生事业进一步发展，到2035年建成健康中国，必须充分发挥宪法的法治保障作用。全社会应坚持以习近平法治思想为引领，结合时代发展，将宪法精神融入医疗卫生事业之中，为健康中国建设筑牢法治根基，为中华民族伟大复兴奠定更加坚实的健康基础。

